

TOP GOVERNANCE

DET TIDSVARENDE
DIREKTIONS- OG
BESTYRELSESPERSPEKTIV

DIPLOMA IN
TOP GOVERNANCE

ARCTIC



Business Institute Denmark

FREM TIDENS BESTY RELSE & DIREK TION



Business Institute Denmark

TOP GOVERNANCE

DET TIDSSVARENDE BESTYRELSES-
OG DIREKTIONSPERSPEKTIV

3

Top Governance uddannelsen er et målrettet program for toplederen, som opererer på bestyrelses- og/eller direktionsniveau, og som giver bestyrelse og direktion et helt nyt sæt moderne ledelsesværktøjer til at skabe succes i et foranderligt globalt erhvervs-klima.

Grønlandske virksomheder har traditionelt en tostrengt ledelsesstruktur, hvor bestyrelsen bestemmer organisationens mål og strategi, og direktionen har ansvaret for at føre planerne ud i livet. Denne ansvarsopdeling sikrer stabilitet, men i forandringstider risikerer opsplittningen at skabe en kløft i ledelsesuniverset, hvor bestyrelse og direktion arbejder med separate dagsordner og forskelligt fokus.

Top Governance bygger epokegørende bro over denne kløft mellem bestyrelse og direktion; uddannelsen tager ikke afsæt i traditionsbundne ledelsesmetoder men i de behov topledere står overfor lige nu. Den giver deltagerne nye professionelle kompetencer og forståelse for holistisk ledelse af en moderne virksomhed. I den sammenhæng, er det underordnet om de er medlemmer af en direktion eller bestyrelse.

Med denne uddannelse satser Business Institute målrettet på at accelerere deltagernes karrieremuligheder ved at sætte dem i stand til at skabe ny dynamik i udviklingen af grønlandske virksomheder, så teamet af direktører og bestyrelsesmedlemmer gnidningsløst forstår hinanden, og kan udvikle nye strategier i fællesskab og effektivt føre disse nye strategier ud i livet.

Top Governance uddannelsen i Grønland tager udgangspunkt i aktuelle erhvervs-vilkår for det grønlandske erhvervsliv og samfund. Underviserne på uddannelsen er erfarne og kompetente professorer og lektorer fra højere læresteder samt erfarne erhvervsledere og rådgivere.

Uddannelsen gennemføres i Nuuk.



Business Institute Denmark

HVORFOR TOP GOVERNANCE

Der stilles store krav til fremtidens bestyrelses- og direktionsmedlemmer i dag. Virksomhederne skal fremtidssikres gennem innovativ tænkning både på medarbejder-, ledelses- og bestyrelsesniveau. Derfor er det vigtigt med en omstillingsparat bestyrelse og direktion. Business Institute arbejder målrettet med at opgradere og fremtidssikre dit akademiske fundament, så du kan udvikle dig fagligt og personligt og dermed bidrage med ny viden til din virksomhed. Business Institute vil bidrage med at udvikle dig til at opnå akademiske egenskaber, som er anvendelige og nødvendige i dit erhvervsliv. Det sker bl.a. ved:

Evnen til teoretisk og analytisk dybdeforståelse.

Tilskyndelse til faglig bredde.

At sigte mod dynamisk tænkning.

FORDI

Du får en Top Governance uddannelse designet til fremtidens bestyrelses- og direktionsmedlemmer

Business Institutes Top Governance uddannelse er designet til fremtidens bestyrelses- og direktionsmedlemmer i det turbulente forretningsmiljø. Du bliver trænet i evnen til strategisk tænkning på den komplekse markedsplads, der er præget af paradokser. Du får indsigt i hvordan bestyrelse og direktion kan komplimentere hinanden og derved skabe den mest hensigtsmæssige strategiske retning for virksomheden.

FORDI

Du får etableret et visionært mindset

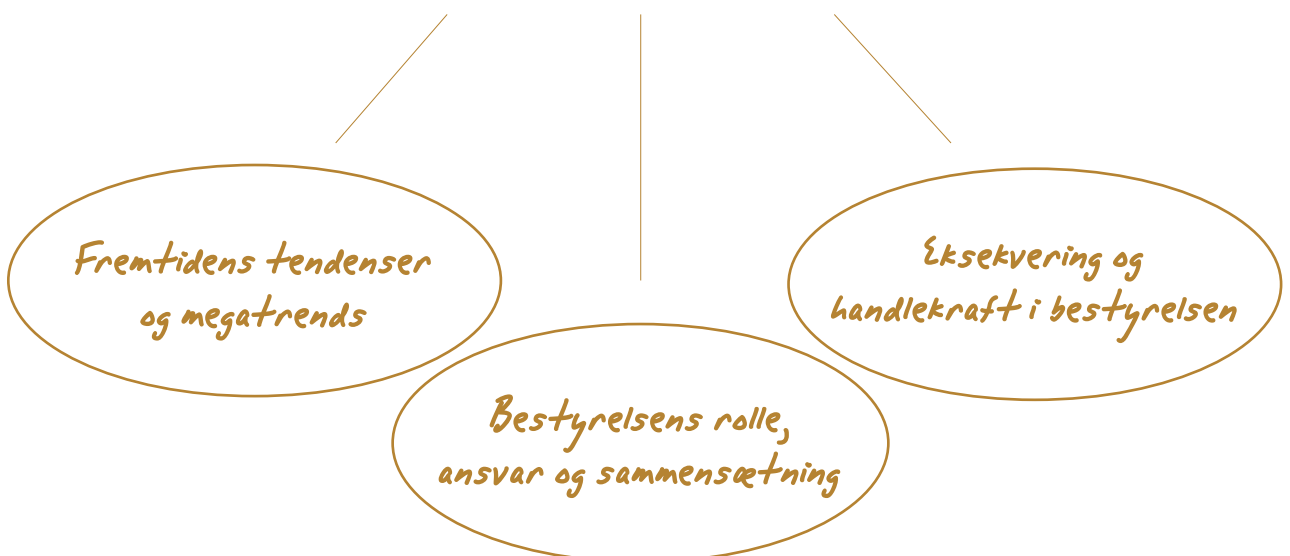
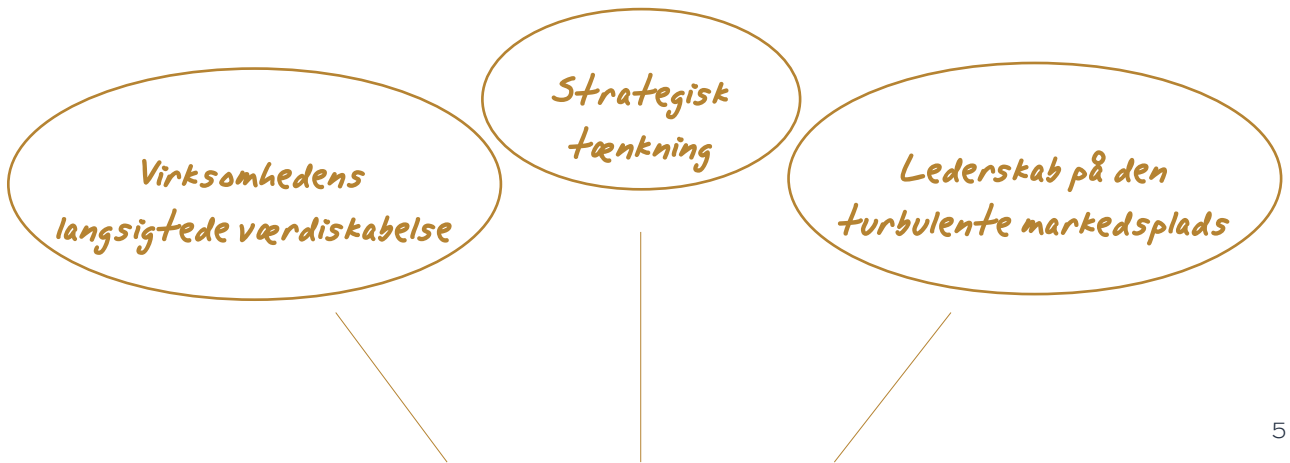
”Wondering & Wandering” undervisningsprincipperne samt det progressive undervisningsmiljø hos Business Institute føder helt naturligt et innovativt mindset hos dig. Dit innovative mindset bliver et nødvendigt værktøj for at kunne sætte kursen for fremtidige virksomheder.

FORDI

Du får 100% anvendelsesorienteret viden

Din uddannelse hos Business Institute er anvendelsesorienteret og giver dig derfor værktøjer, som du kan benytte i din virksomhed fra dag ét. Business Institute sætter en ære i at klargøre, hvordan du bruger din uddannelse, og der vil derfor være fokus på, hvordan din viden bliver omdannet fra teori til praksis.

HVAD FÅR DU MED



WONDERING

At undre sig

Vi giver dig metode og teori, så du kan navigere i det turbulente forretningsmiljø

Vi arbejder problemorienteret, så din undren kan kobles til din virksomhedskontekst

Vi pirrer din nysgerrighed, så du kan udforske dig selv og dine omgivelser

Vi giver dig indsigt, så du kan arbejde og lede på paradoksernes holdeplads

PROGRESSIVE UNDERVISNINGSPRINCIPPER

Hos Business Institute praktiserer vi nogle klare undervisningsprincipper, som vi kalder for "Wondering & Wandering". Vi vil lære deltagerne at undre sig og reflektere konstruktivt, hvad enten det drejer sig om undervisningsstoffet eller den virkelighed, som den studerende befinder sig i - internt og eksternt. De selvstændige refleksioner fungerer til enhver tid som starten på den mentale kreative og innovative rejse, der forløser de nye radikale forretningsidéer og tiltag.

WANDERING

At skabe fremdrift

Du opnår kompetence til at handle proaktivt for dig selv og din virksomhed

Vi skaber muligheden for, at du kan koble det du lærer direkte til din virksomhed og din ledelsesfunktion

Vi skaber et krydsfelt, hvor du kan integrere din selvindsigt, dit faglige ståsted og dit udsyn

Vi giver dig et fagligt og personligt højt niveau, der gør, at du kan transformere din organisation på en passioneret og engageret måde

UNIKT

LÆRINGS- & TALENTUDVIKLINGSMILJØ

Business Institute har som sin erklærede målsætning, at udvikle sig til at være Skandinaviens førende talentudviklingsmiljø inden for holistisk ledelse og kreativ forretningstænkning.

Hos Business Instiute har vi derfor et læringsmiljø, der styrker udsynet, indsigten og indføringen, men også modet, kreativiteten og handleevnen. Kompetencer, der tilsammen styrker evnen til at skabe en værdi- og meningsfuld samt konkurrencedygtig udvikling og ledelse af virksomheden.

Vi har store ambitioner på deltageres vegne. Vi ønsker, at de skal bruge deres nye kompetencer og innovative mindset til at ændre samfundet, markeder, brands og virksomheder radikalt til det bedre.

Hos Business Institute er der tre aktører, der skal tilgodeses, når man tager en Top Governance uddannelse:

- Deltageren
- Deltagerens virksomhed
- Deltagerens familie





USE FUL EDU CAT ION





Business Institute Denmark

USEFUL EDUCATION

Hos Business Institute har vi et varemærke, som er meget centralt for vores uddannelser. Det hedder Useful Education og handler kort og godt om, at du som deltager på en uddannelse hos Business Institute sikres, at du kan anvende din viden fra uddannelsen dag ét.

Alle deltagere og virksomheder er forskellige, og for at sikre Useful Education er det afgørende, at der sker en optimal overførsel af undervisningsindholdet til partnervirksomheden. Med baggrund heri, og for at sikre dit optimale udbytte af uddannelsen, prioriterer Business Institute derfor Useful Education højt. Det kommer bl.a. til udtryk i uddannelsen ved måden vi underviser på, og i praksis betyder det, at vi gennem hele uddannelsen arbejder med:

- *Live cases*
- *Dialogorienteret undervisning*
- *Nye vinkler på din allerede erhvervede erfaring*
- *At sikre koblingen mellem teori og praksis*
- *At forstå sammenhænge mellem analyse og eksekvering*
- *At forstå sammenhænge mellem indsigt, personlighed og anvendelse*
- *Tæt samspil med andre ambitiøse medarbejdere og ledere*

Alt dette for at sikre Useful Education for dig og partnervirksomheden.



VEJEN TIL TOP GOVERNANCE

MÅLGRUPPEN

Top Governance uddannelsen henvender sig til ambitiøse topledere, som arbejder på bestyrelses- og/eller direktionsniveau og andre professionelle ledere og iværksættere med lang praktisk erfaring, og som er interesseret i at fordybe sig i det spændingsfelt, der er mellem direktion og bestyrelse. Deltagerne skal ønske at gennemgå en målrettet og intensiv uddannelse, der skærper deres strategiske kompetencer med henblik på bestyrelses- og direktionsarbejde nu og i fremtiden.

OPTAGELSE

Forudsætningerne for at blive optaget på Top Governance uddannelsen er, at du har minimum fem års erhvervs erfaring på strategisk niveau eller lignende. Eventuel dispensation fra ovenstående behandles individuelt. For at gennemføre en Top Governance uddannelse skal du være afklaret i forhold til investering af din personlige indsats og have opbakning fra din virksomhed og familie.

ANSØGNING & INFORMATION

Vi starter Top Governance uddannelser en gang årligt. Du kan ansøge om optagelse på uddannelsen direkte på vores hjemmeside www.business-institute.dk eller på Ledelsesakademiet/Pisortatut Ilimatusarfiks hjemmeside på www.ninuuk.gl/ledelsesakademiet/. Her kan du også finde flere oplysninger om henholdsvis Business Institute og Ledelsesakademiet/Pisortatut Ilimatusarfiks og vores uddannelser.

Du er altid velkommen til at kontakte os for flere informationer. Se kontaktinformationer på bagsiden.

MATCHMAKING

Gennem vores målrettede rekrutteringsprocedure sikrer vi, at du har de faglige og personlige kompetencer, som skal være til stede for at du kan tage del i de udfordringer, der opstår gennem uddannelsen. Dette er samtidig din sikkerhed for, at du udelukkende skal studere sammen med andre ambitiøse bestyrelsesmedlemmer og ledere, som matcher uddannelses krav og forventninger. Derudover giver det din virksomhed en vished for, at investeringen i dit Top Governance forløb er meningsfuldt og skaber reel værdi.

UDDANNELSESFORLØB

Top Governance uddannelsen er fordelt på tre sessioner á to moduler, og uddannelsen er normeret til 30 ECTS points.

Uddannelsen består af et bogligt pensum med relevante bøger, materialer og artikler samt tre mødegange med forskellige faglige temaer. Hver mødegang er tilrettelagt som en vekselvirkning mellem forelæsninger, teamøvelser, virksomhedscases og diskussioner med afsæt i din egen praktiske viden og med fokus på værktøjer, metode samt analyse.

Hvert fagmodul afsluttes med en personlig læringslog med refleksion omkring det tillærte fra fagmodulerne. Både første og andet semester afsluttes med et konkret beslutningsoplæg for egen virksomhed og en individuel eller fælles eksamen.

Alle mødegange foregår i Nuuk.

TOP GOVERNANCE



SESSION 1 - STRATEGIC ORIENTATION

*Break the Wave
Future Mode*



SESSION 2 - GOVERNANCE

*Peak Performance
Leadership*



SESSION 3 - BUSINESS MINDSET

*Value Creation
Board Execution*



DIPLOMA IN TOP GOVERNANCE



SESSION

1

STRATEGIC ORIENTATION

BREAK THE WAVE

På modulet "Break the Wave" får deltagerne indsigt i moderne strategisk tænkning. Der diskuteres hvordan direktion og bestyrelse i et samspil kan skabe rammerne for en fremadrettet og bæredygtig strategidannelse, med henblik på at kunne udvikle og reformere virksomhedens strategiske platform. Ydermere behandles nationale og internationale nøgleproblemstillinger og paradokser, som har indflydelse på samtidens strategiske tænkning.

FUTURE MODE

På modulet "Future Mode" får deltagerne indsigt i trends og markedsvilkår, som enhver bestyrelse og direktion bør have fokus på, som en del af det strategiske udsyn. Mødegangen berører bl.a. emner som teknologisk innovation, den demografiske udvikling, globalisering og HRM tendenser. Modulet kobles direkte til modulet "Break the Wave".



SESSION 2 GOVERNANCE

LEADERSHIP

Modulet "Leadership" tager afsæt i ledelse på paradoksernes holdeplads, hvor talentudvikling, strategieksekvering og paradigmeledelse skal ses i et dynamisk og holistisk perspektiv. Retning og fremdrift skal i stigende grad formuleres og implementeres af topledelsen, hvor netop det konstruktive samspil mellem direktion og bestyrelse bliver afgørende. På modulet behandles emner som ledelsesparadigmer, ledelsesgrundlaget, talentudvikling og leadership pipelines.

PEAK PERFORMANCE

På modulet "Peak Performance" sætter vi fokus på bestyrelsens opgaver i samspil med direktion, samt hvordan man professionelt kan sammensætte en bestyrelse. På mødegangen behandles bl.a. emner som bestyrelsesansvar, corporate governance/god selskabsskik, bestyrelsens sammensætning, samspillet mellem bestyrelse og direktion og bestyrelsesmedlemmets rolle.

3



SESSION

3

BUSINESS MINDSET

VALUE CREATION

På modulet "Value Creation" sættes der fokus på den øgede globalisering og de skærpede konkurrencevilkår, som tvinger bestyrelser og direktioner til at beskæftige sig med fusioner, opkøb og strategiske alliancer i internationale sammenhænge. På denne mødegang kortlægges beslutningsgrundlag, processer og implementering for fusioner og opkøb.

BOARD EXECUTION

Modulet "Board Execution" har fokus på en række udvalgte temaer, som har stor betydning for eksekveringsevnen hos bestyrelsen og direktionen, herunder strategisk ledelseskommunikation, bestyrelsesevaluering, ledelsesmodeller og rapportering, samt konflikthåndtering.

Join the emotive vikings
NOW!

FÅ EN DIALOG OM FREMTIDEN

KONTAKT REKTOR LARS IB

LARS@BUSINESS-INSTITUTE.DK

MOBIL: +45 23 40 32 02

Business Institute er:

ISO 9001:2008 CERTIFICERET



Business Institute Denmark

Kontor:

Business Institute A/S
GrowAAL
C. A. Olesens Gade 4
9000 Aalborg

Undervisning:

Fokus Folkeoplysning
Lokale 209
Strandvejen 19
9000 Aalborg

+45 98 18 80 00 · info@business-institute.dk
www.business-institute.dk